

## Sauver l'INRIA !

Depuis des mois, notre institut est malmené par sa direction et souffre de dysfonctionnements totalement inédits par leur ampleur et leur multiplicité. Nous, membres des services et scientifiques des équipes de l'INRIA, sommes profondément inquiets de la dramatique dégradation des conditions de travail qui en découle pour tous les agents, mais également pour l'avenir de notre institut.

Chacun, chacune d'entre nous est confronté quotidiennement à un ou plusieurs des problèmes suivants.

### Une science maltraitée

- Le PDG dévoie les missions principales de l'INRIA en présentant notre institut comme étant avant tout « **le bras armé de l'État** » dont la première mission serait de « **renforcer la souveraineté numérique de la Nation** ».
- « **Recherche** » est devenu un mot honteux, à effacer de la façade des bâtiments de tous les centres. Le nouveau site web de notre institut semble vouloir cacher les activités scientifiques ; il ne permet plus d'accéder directement aux équipes et masque les thèmes de recherche de notre institut. Plus généralement, la politique de communication s'apparente davantage à de « l'influence », totalement détachée de la science.
- La direction de notre institut s'est avérée **incapable de soutenir des thématiques de recherche importantes**, comme l'architecture matérielle, le génie logiciel, les réseaux de communication ou les systèmes distribués, allant jusqu'à fermer une équipe clé dans ce domaine, Delys, malgré son excellente évaluation scientifique, sans concertation avec les autres tutelles et en court-circuitant les instances (CE, BCP, CP).
- Notre institut **n'a pas joué son rôle de garant scientifique** dans le projet TousAntiCovid. L'éthique scientifique demandait d'évaluer l'efficacité du traçage de contact numérique et la balance bénéfice-risque. Au contraire, l'INRIA a communiqué uniquement sur le nombre de téléchargements et d'alertes envoyées, sans vérifier si les alertes sont effectivement envoyées aux personnes à risque, et en refusant de publier les autres données disponibles.
- Le PDG affichait un objectif initial démesuré de **100 projets de startups INRIA par an** impliquant des personnes issues des équipes INRIA, puis se félicite aujourd'hui d'avoir atteint 100 projets de startups sur 3 ans, alors que beaucoup sont sans liens avec les recherches faites à l'INRIA et certaines semblent sans aucun contenu

scientifique voire sans grand intérêt pour la société. Enfin, les surcoûts pour le budget de l'INRIA de ce soutien aveugle aux startups sont d'une grande opacité.

*Comment la direction d'un institut de recherche peut-elle à ce point malmener la science ?*

## Une administration en souffrance

- La mise en place de la nouvelle suite logicielle de gestion **Eksaé est un véritable fiasco**. La bascule vers ce logiciel a été lancée alors qu'il n'était pas prêt, forçant les collègues qui en dépendent à jongler en permanence avec des saisies parallèles. Cela augmente très fortement leur charge de travail depuis de longs mois. Ce n'est qu'en septembre 2022, neuf mois après le lancement du logiciel, que la direction a pris acte des dysfonctionnements et proposé une série de mesures et un fonctionnement en mode dégradé pour soulager le personnel. Parmi ces mesures, la remise en route promise d'Epibud n'a pourtant toujours pas eu lieu trois mois après.
- En essayant de faire fonctionner **des outils inadaptés et une infrastructure défectueuse**, les agents expérimentent depuis des mois dans leur quotidien des pertes de temps épuisantes, le délitement des collectifs de travail et la frustration de l'échec au travail. Au lieu du gain de performance et d'efficacité logicielle qui leur avait été promis, les agents se retrouvent à effectuer des rafistolages avec des bouts de ficelle et des tâches chronophages, au détriment de celles pour lesquelles ils ont les compétences.
- Plusieurs campagnes de promotion et de concours internes ont été déclarées infructueuses : les sélections professionnelles n'ont permis que 5 avancements IRHC pour 7 possibles, les concours internes ont attribué 13 postes d'IE sur 14, 12 postes d'IR sur 17, et 8 postes de TRS sur 10. C'est un manque de reconnaissance scandaleux des compétences des collègues IT.

*Comment la direction a-t-elle pu faire preuve d'autant de légèreté dans le choix du prestataire hier ? Comment a-t-elle pu nier la réalité vécue par les agents pendant des mois ? Comment peut-elle ainsi mépriser son personnel ?*

## Des instances malmenées

- La direction **maintient l'AGOS dans une situation de dépendance** par des retards de paiement, en l'obligeant à renégocier sa subvention tous les ans, et en refusant d'augmenter la subvention pour suivre celle des effectifs salariés, conduisant ainsi à **une baisse de 20% de la subvention par agent**.
- Le médecin du travail coordinateur au niveau national a démissionné « pour raison personnelle » et « sans donner d'explication » selon la direction, alors qu'il a clairement expliqué en CNHSCT et au PDG que la direction le mettait dans l'incapacité de faire correctement son travail. Alors que les **personnes qui « tombent au travail »**, en situation de souffrance ou en burn out, sont de plus en plus nombreuses, la direction

reste dans l'inaction et le déni. Devant la persistance de dangers graves et imminents menaçant la santé du personnel, plusieurs alertes ont ainsi dû être portées au niveau du CHSCT ministériel du 12 juillet 2022.

- Les **attaques contre la commission d'évaluation et le principe d'évaluation par les pairs se multiplient**. Le climat est tel que le compte rendu de la dernière réunion entre la CE et la DG n'a pas pu être publié. Après la publication d'un avis du conseil de déontologie et d'une lettre de son président contredisant les propos du PDG de l'INRIA sur la mission sur les Conflits d'Intérêt qu'il avait décidé de lancer, la mise en place de cette mission ne peut plus désormais être considérée que comme une grave tentative de déstabilisation de la CE.

*Comment la direction peut-elle ainsi maltraiter ses instances ? Comment peut-elle ignorer les très nombreuses alertes du personnel sur le mal-être au travail ? Comment peut-elle aujourd'hui se contenter de réagir en affichant une « bienveillance » de façade et en promettant une amélioration imminente tout en continuant à mentir au personnel ?*

## Une trajectoire budgétaire intenable

- Après s'être glorifié en début d'année d'un budget extraordinaire, le PDG admet en fin d'année que « **la politique budgétaire n'est pas tenable dans la durée** » : les recettes avaient été très largement surestimées et la croissance construite uniquement sur des recettes non récurrentes oblitère, d'une façon inquiétante, toute marge de manœuvre pour les années à venir.
- Les dernières estimations budgétaires prévoient un **déficit de 24 millions en 2022** (270M€ de recettes pour 294M€ de dépenses), et un **déficit de 27 millions en 2023** (307M€ de recettes pour 334M€ de dépenses). Entre 2018 et 2022, les recettes ont augmenté de 13% en euros courants, ou 4% en comptant l'inflation, alors que les effectifs salariés ont augmenté de 27%.
- La direction de l'institut n'a pas présenté le rapport social unique 2021, ce qui est pourtant une obligation légale, privant le CA de tout état des lieux avant le vote du budget 2023 et privant les tutelles d'un bilan essentiel avant de choisir un nouveau PDG début 2023.

*Comment la direction peut-elle engager ainsi des ressources sur le long terme, en faisant le pari très risqué que l'État sera bien obligé d'apporter un financement ? Comment la direction peut-elle ainsi mettre en danger l'avenir de l'institut ?*

## Une organisation en déshérence

- La DG ayant validé le format du dossier beaucoup trop tardivement, la **campagne des primes chercheurs** a eu lieu dans des conditions inimaginables, avec un délai très court pour les candidat.e.s, des délibérations qui ont dû être décalées d'un mois en catastrophe, et des jurys trop resserrés et tenus moins d'une semaine avant la date de mise en paye théorique.

- Après avoir affirmé qu'aucune **campagne de promotion CRHC 8ème échelon** ne se tiendrait cette année, la DG a dû organiser une campagne dès 2022. En conséquence, celle-ci s'est faite dans le plus grand cafouillage, mettant les services sous une énorme pression, ce qui a conduit à établir des listes incomplètes « oubliant » une partie des collègues promouvables.
- De nombreux collègues, y compris des invités et des doctorants, **attendent depuis des mois le remboursement de leurs frais de mission** (se comptant parfois en milliers d'euros). Face à ces situations et en l'absence de perspectives d'amélioration, un DCR a évoqué la possibilité de contracter des prêts à taux zéro auprès de l'AGOS ; dans un autre centre, un secrétaire général a simplement conseillé de ne plus partir en mission ! Des personnes en fin de CDD ne se voient pas remettre de certificat de travail le jour de leur départ, les privant ainsi de leurs droits à l'allocation chômage pendant plusieurs mois.
- **Les experts internationaux ayant participé aux évaluations** des équipes à l'automne 2021 et au printemps 2022 (plus d'une centaine) sont toujours en attente du versement de leurs indemnités. Les coordinateurs de la CE et les responsables des équipes concernées reçoivent des courriers oscillant entre incrédulité et virulence, créant une situation qui nuit à l'image et à la réputation de l'institut.
- Bien d'autres retards sont à signaler dans le paiement des indemnités des membres des jurys de concours chercheurs, dans la revalorisation du point d'indice, dans **l'envoi des bulletins de paie, interrompu pendant 5 mois**, ainsi que des erreurs de calcul faites sur la paie. Ces dysfonctionnements comme les précédents sont imputables non pas aux collègues dévoués et courageux des services concernés, mais à la pression qui leur est imposée, à la priorisation discutable de certaines missions par rapport à d'autres, et à la négation des problèmes induits par les évolutions à marche forcée.

*Comment ne pas être sidéré par le niveau de désorganisation atteint dans un institut dont le fonctionnement était loué par ses agents ?*

## Un institut en péril

Qu'ils soient majeurs ou secondaires, les dysfonctionnements cités ici ne constituent qu'une partie des problèmes que nous observons jour après jour depuis la nomination du PDG. Contrairement à ce qu'il tente de faire croire, ces dysfonctionnements ne peuvent plus être attribués à des choix faits par ses prédécesseurs.

Les nombreuses alertes en interne se sont heurtées au déni de la direction. La confiance entre le personnel et le PDG est définitivement rompue. Nous demandons à nos ministres de tutelle d'intervenir pour mettre fin à cette gestion destructrice de l'INRIA.

Pour sauver l'INRIA.

## Profil des signataires

Les 635 signataires sont des personnels Inria ou membres d'une équipe commune. En particulier,

- 33% des chercheurs Inria permanents travaillant dans des équipes de recherche ont signé la pétition ;
- 30% des responsables d'équipes-projets ont signé la pétition ;
- 57% des équipes de recherche ont au moins une personne qui a signé la pétition ;
- 143 Ingénieurs Techniciens ont signé la pétition.

Parmi les signataires, de nombreuses personnes ont été récompensées pour leur parcours scientifique, notamment :

- 4 académiciens ;
- 9 personnes ayant reçu un prix Inria - Académie des Sciences ;
- 6 personnes médaillées du CNRS (or, argent ou bronze) ;
- 21 personnes ayant reçu une bourse ERC.

Par ailleurs, de nombreux signataires exercent ou ont exercé des responsabilités de direction scientifique ou administrative :

- 22 au sein d'Inria : Présidents ou Vice-Présidents de la Commission d'Évaluation, Délégués Scientifiques ou Délégués Scientifiques Adjoints, Adjoints au Directeur Scientifique, Directeurs De Centre.
- au moins 15 dans des établissements partenaires : Présidence du CoNRS, Directeurs d'Unité de recherche ou leurs adjoints.

## Les 635 signataires, dans l'ordre alphabétique

Alexandre Abadie	Daniel Augot	Nelly Barret
Vincent Acary	Olivier Aumage	Matthieu Baty
Yinoussa Adagolodjo	Amélie Aussel	Santiago Bautista
Emmanuel Agullo	Martin Avanzini	Rachel Bawden
Marianne Akian	Hugo Ayats	Olivier Beaumont
Haetham Al Aswad	Romain Azaïs	Eliane Becache
Vincent Alba	Tom Bachard	Fanny Becq
Claire Alexandre	Jean Claude Bajard	Céline Gisèle Belingar
Olivier Ali	Justine Banuls	Nathalie Bellesso
Annie Aliaga	Laurent Baratchart	Aurélien Bellet
Clément Allain	Florence Barbara	Jean-David Benamou
Véronique Ambit	Ivan Bardet	Pierre Bénard
Maxime Amblard	Pascal Barla	Anne Benoit
Caroline Appert	Corentin Barloy	Marie-Odile Berger
Montserrat Argente	Nicolas Barral	Clement Bergman
Anne Auger	Mathieu Barré	Michel Bergmann

Rosa Bernal Carrera  
Gérard Berry  
Adrien Berthelot  
Nathalie Bertrand  
Hélène Bessin-Rousseau  
Karthikeyan Bhargavan  
Mickaël Binois  
Pierre Bisquert  
Bruno Blanchet  
Frédéric Blanqui  
Clément Blaudeau  
Olivier Blazy  
Sandrine Blazy  
Vincent R.B. Blazy  
Kevin Bleakley  
Evelyne Blesle  
Raphaël Bleuse  
Pierre-Alexandre Bliman  
Simon Bliudze  
Valentin Blot  
Martin Bodin  
Sylvie Boldo  
Maxime Bombar  
Jean-Marc Bonami  
Marcella Bonazzoli  
Xavier Bonnetain  
Nathalie Bonte  
Mireille Bossy  
Alin Bostan  
Amar Bouali  
Luc Bouganim  
Théo Bouganim  
Rachid Boulkhir  
Amine Boumaza  
Camille Bourgaux  
Timothy Bourke  
Sandrine Boute  
Thomas Bouvier  
Bérenger Bramas  
Brigitte Briot  
Nicolas Brisebarre  
Hadrien Brochet  
Carole Brossard  
Rémi Buffe  
Olivier Buffet  
Julien Bunel

Claire Büren  
Jean-Baptiste Caillau  
Gatien Caillet  
Akira Campbell  
Fabien Campillo  
Clément Cancès  
Anne Canteaut  
Anh-Quan Cao  
Florent Capelli  
Guillaume Carlier  
David Carral Martinez  
Simon Castellan  
Ilaria Castellani  
Julien Castelneau  
Hélène Cavallini  
Sophie Cerf  
Frederic Cerou  
Bruno Cessac  
Paul Chaillou  
André Chailloux  
Claire Chainais  
Catherine Chaix  
Nicolas Champagnat  
Nicolas Chappe  
Olivier Chapuis  
Kostia Chardonnet  
Arthur Charguéraud  
François Charoy  
Pascale Charpin  
Bernadette Charron-Bost  
Didier Chassignol  
Thomas Chatagnon  
Madalena Chaves  
Michel Chein  
Vincent Cheval  
Sylvain Chevillard  
Hee-Soo Choi  
Thibault Cholez  
Emilie Chouzenoux  
Frédéric Chyzak  
Jean Clairambault  
Philippe Clauss  
François Clément  
Boris Clénet  
Félix Cloup  
Eulalie Coevoet

Guillaume Coiffier  
Francis Colas  
Caroline Collange  
Marie-Hélène Comte  
Sidney Congard  
Isabelle Corouge  
Véronique Cortier  
Steven Costiou  
Martine Courbin-Coulaud  
Christine Courson  
Ludovic Courtès  
Emmanuel Courtoix  
Marie Cousin  
Alain Couvreur  
Baptiste Coye  
Nicolas Crouseilles  
Liliana Cucu-Grosjean  
Pierre-Louis Curien  
Claire Cury  
Edwige Cyffers  
Enzo d'Andréa  
Roudy Dagher  
Aurore Dalle  
Tuan Dam  
Olivier Dameron  
Nicolas Dandrimont  
Vincent Danjean  
Vincent Danos  
Pierre-Henri Dauvergne  
Muriel de Bianchi  
Raoul de Charette  
Philippe de Groote  
Eric De La Clergerie  
Robert de Simone  
Thomas Debris  
Amandine Decker  
Alain Delaët  
Julien Delaunay  
Gwenaël Delaval  
Hugo Delavenne  
Lamberto Dell'Elce  
Delphine Demange  
Nathalie Denis  
Pascal Denis  
Xavier Denis  
Jane Desplanques

Vincent Despré  
Olivier Devillers  
Luc Devred  
Stéphane Di Chiaro  
Julien Diaz  
Laurence Dinh  
Damien Doligez  
Zhaonan Dong  
Sébastien Dorléans  
David Dos Santos Ferreira  
Marie Doumic  
Matthieu Doutreligne  
Alessandro Duca  
Marie Duflot-Kremer  
Philippe Dumas  
Laurent Dupont  
Christian Duriez  
Alain Dutech  
Sébastien Duval  
Régis Duvigneau  
Thomas Ehrhard  
Christine Eisenbeis  
Fabienne Elbar  
Marie Enée  
Andreas Enge  
Victor Epain  
Augustin Ernoult  
Christèle Etchegaray  
Patrick Etienne  
Jérôme Euzenat  
Melvin Even  
Katia Evrat  
Lionel Eyraud-Dubois  
Uli Fahrenberg  
Erwan Faou  
Nazim Fates  
Olivier Faugeras  
Roland Faure  
Mathieu Faverge  
Guy Fayolle  
Jean-Daniel Fekete  
Joël Felderhoff  
Jérôme Feret  
Alain Filbois  
Jean-Christophe Filliâtre  
Julien Forget  
  
Karën Fort  
Gwendal Fouché  
Thierry Fraichard  
Lucas Franceschino  
Valérie Francois  
Christine Fricker  
Clémence Frioux  
Paul Frixons  
Algiane Froehly  
Aymeric Fromherz  
Elisa Fromont  
Marc Fuentes  
Nathalie Furmento  
Cyril Furtlehner  
Pierrick Gachet  
Ludovick Gagnon  
Francesca Galassi  
Nicolas Gast  
Nathalie Gaudechoux  
Pierrick Gaudry  
Thomas Genet  
Nikolaos Georgantas  
Cédric Gernigon  
Louis Gesbert  
Khalil Ghorbal  
Muhammad Ghufran Khan  
Rémi Gilleron  
Stéphane Girard  
Martine Girardot  
Pierre, Benjamin Giraud  
Frédéric Giroire  
Nadège Giroire  
Xavier Goaoc  
Paola Goatin  
Brice Goglin  
Vincent Gomis  
Laure Gonnord  
Stéphanie Gosselin Lemaile  
Olivier Goury  
Jean-Luc Gouzé  
Céline Grandmont  
Xavier Granier  
Jérémy Grebot  
Benjamin Gregoire  
Emilie Grienenger  
Théotime Grohens  
  
Armaël Guéneau  
Gaël Guennebaud  
Bruno Guillaume  
Maxime Guillaume  
Aurore Guillevic  
Julien Guillod  
Antonin Guilloux  
Yves Guiraud  
Christelle Guiziou  
Jens Gustedt  
Jean-Marc Haby  
Yassine Hadjadj Aoul  
Felix Hähnlein  
Jean-Loup Hatchikian-Houdot  
Edouard Havis  
Patrick Héas  
Frederic Hecht  
Loïc Hélouët  
Mathieu Hemery  
Christophe Henry  
Nuwan Herath  
Ulysse Herbach  
Isabelle Herlich  
Agnès Hermann  
Charlotte Hespel  
Sylvie Hetzel  
Lucca Hirschi  
Samuel Hornus  
Mathieu Hoyrup  
Evelyne Hubert  
Gérard Huet  
Thida Iem  
Abderrahman Iggidr  
Rémi Imbach  
Sébastien Imperiale  
Guilhem Jaber  
Charlie Jacomme  
Élise Jeanneau  
Claude-Pierre Jeannerod  
Thierry Jéron  
Fredrik Johansson  
Baptiste Jonglez  
Sebastian Jordan Montano  
Jessica Juliard  
Jonathan Jung  
Emilie Kaufmann

Chantal Keller  
Mikaela Keller  
Michel Kern  
Erwan Kerrien  
Enikő Kevi  
Vanessa Klein  
Florent Koechlin  
Hector Kohler  
Adrien Koutsos  
Steve Kremer  
Roméo La Spina  
Claude Labit  
Marie-Cécile Lafont  
Aurélie Lagarrigue  
Pierre Lairez  
Ivan Lanese  
Camille Lanuel  
Pierre Laperdrix  
Vincent Laporte  
Yves Laprie  
Ivan Laptev  
Jean-Marc Lasgouttes  
Théo Laurent  
Sylvain Lazard  
Alexandre Le  
Minh Tri Le  
Philippe Le Chenadec  
Ronan Le Guillou  
Marie Le Roic  
Catherine Lebeau  
Juliette Leblond  
Michel Leclère  
Amandine Lecomte  
Vincent Lefèvre  
Jeremy Lefort-Besnard  
Victor Léger  
Arnaud Legrand  
Joël Legrand  
Simon Legrand  
Michael Leguebe  
Christine Leininger  
Claire Lemaitre  
Aurélien Lemay  
Helga Lendrin  
Meven Lennon-Bertrand  
Matthieu Lequesne  
Julien Lequeurre  
Xavier Leroy  
Loïc Lesage  
Pierre Letouzey  
Antoine Leudière  
Gaëtan Leurent  
Anthony Leverrier  
Karine Lewandowski  
Bastien Liétard  
Laercio Lima Pilla  
Romain Lion  
Giuseppe Lipari  
Sonia Lo  
Pierre-Yves Longaretti  
Ivan Lopes  
Esteban Lorenzano  
Nicolas Louvet  
Hélène Lowinger  
Johanna Loyer  
Gwenolé Lucas  
Pierre Ludmann  
Adrien Luxey-Bitri  
Eric Madelaine  
Jean-Marie Madiot  
Assia Mahboubi  
Kenji Maillard  
Pierre Maillot  
Filip Maksimovic  
Mathias Malandain  
Ezio Malis  
Karine Mallet  
Guillaume Mandil  
Mathieu Mangeot  
Paul Mangold  
Ioana Manolescu  
Angelos Mantzaflaris  
Luc Maranget  
Loris Marchal  
Hervé Marchand  
Tanguy Marchand-Guerniou  
Claude Marché  
Abdellah Mardaoui  
Nicolas Markey  
Jean-Paul Marmorat  
Amélie Marotta  
Caroline Marriaux  
Thierry Martinez  
Véronique Masson  
Victor Mataigne  
Anne Mathurin  
Thomas Maugey  
Camille Maumet  
Clémentine Maurice  
Paul-André Mellière  
Margarita Mendoza  
Simon Meoni  
Pierre Mercuriali  
Philippe Merle  
Jean-Pierre Merlet  
Stephan Merz  
Dale Miller  
Marine Minier  
Rua Mohamed Abdalla Ismail  
Théo Moins  
Laurent Monasse  
Raphaël Monat  
Clément Mondon  
Mikaël Monet  
Benoît Montagu  
Thor Morales-Bieze  
Pierre-Jean Morieux  
Guillaume Moroz  
Jean-Baptiste Mouret  
Matthieu Moy  
Marie-Laure Mugnier  
Jean-Michel Muller  
Guillaume Munch-Maccagnoni  
Alexandre Munnier  
Michel Musiol  
Amedeo Napoli  
Tanguy Navez  
Maria Naya Plasencia  
Xavier Nicollin  
Joachim Niehren  
Halim Nissrine  
Louis Noizet  
Martine Olivi  
Anne-Cécile Orgerie  
Diane Orhan  
Matthieu Oricelli  
Aurel Page  
Axel Palaude

Guillaume Pallez  
Martin Parisot  
David Parsons  
Pierre-Marie Pédrot  
Marc Pegon  
Paul Pegon  
Vanessa Pena-Araya  
Sophie Perin  
Guy Perrier  
Vincent Perrier  
Léo Perrin  
Solal Perrin-Roussel  
Manolis Perrot  
Emmanuel Pietriga  
Thomas Pietrzak  
Fabio Pizzati  
Sylvain Pogodalla  
Lucien Poirier  
Guillermo Polito  
Damien Pollet  
Alexandre Pomero-Bouscary  
Jean-Baptiste Pomet  
Claire Pommeret  
Jean Ponce  
Dmitry Ponomarev  
Mihail Popov  
François Pottier  
Marc Pouget  
Marc Pouzet  
Emmanuel Prados  
Cristian Preda  
Philippe Preux  
Romain Primet  
Jerome Priour  
Laurent Prosperi  
Matthieu Py  
Alban Quadrat  
Martin Quinson  
Sophie Quinton  
Gabriel Radanne  
Rémy Raes  
Karim Ramdani  
Axelle Ranque  
Vincent Rébiscoul  
Ghiles Reguig  
Antonin Reitz  
Anne Rejl  
Maxime Remaud  
Didier Rémy  
Francois Revest  
Nathalie Revol  
Tamara Rezk  
Nasser Rezzoug  
Olivier Richard  
Valentin Richard  
Xavier Rival  
Michel Riveill  
Patricia Riveill  
Patrick Rives  
Philippe Robert  
Yves Robert  
Lucas Robidou  
David Robin  
Nathalie Robin  
Tiago Rocha Goncalves  
Simon Rokicki  
Daniel Romero Acero  
Christian Rossi  
Nicolas Rougier  
Owen Rouillé  
Fabrice Rouillier  
Aline Roumy  
Antoine Rousseau  
Mathias Rousset  
Vincent Rouvreau  
Laurence Rozé  
Michael Rusinowitch  
Vlad Rusu  
Benoît Sagot  
Kazuhiko Sakaguchi  
Julien Salomon  
Bruno Salvy  
Alexandre Sanchez  
Davide Sangiorgi  
Ocan Sankur  
Luc Sanselme  
Alexis Saurin  
Olivier Saut  
Benoît Sauty  
Gabriel Scherer  
Bruno Scherrer  
Alexis Scheuer  
Marie Schiaffino  
Alan Schmitt  
André Schrottenloher  
Djamé Seddah  
Luc Segoufin  
Nicolas Sendrier  
Pierre Senellart  
Celine Serrano  
Manuel Serrano  
Mario Sigalotti  
Arnab Sinha  
Benjamin Smith  
Sylvain Soliman  
Yves Sorel  
Pierre-Jean Spaenlehauer  
Marica Spinozzi  
Tiphaine Squivee  
Damien Stehlé  
Lutz Strassburger  
Nicolas Tabareau  
Lionel Tadjou  
François Taïani  
Takéo Takahashi  
Jean-Pierre Talpin  
Etienne Tanré  
Ludovic Tant  
Khalida Taourit  
Monique Teillaud  
Xhevahire Ternava  
Pablo Tesone  
François Tessier  
Samuel Thibault  
Louis Thiry  
Joelle Thollot  
Sébastien Thomas  
Vincent Thomas  
Michaël Thomazo  
Emmanuel Thomé  
Jean-Pierre Tillich  
Ignacio Tiraboschi  
Marc Tommasi  
Arnaud Tonnelier  
Corinne Touati  
Vincent Tourneur  
Sophie Tourret  
Nadine Toussaint

Suzanne Touzeau  
Victor Trappler  
Elias Tsigaridas  
Thierry Turletti  
Gaelle Tworkowski  
Caterina Urban  
Julie Valein  
Léo Valque  
Julien Vandaele  
Gaël Varoquaux  
Nathalie Vauquier  
Mathieu Verite

Arthur Vidard  
Laurent Viennot  
Cristóbal Villalobos Guillén  
Gilles Villard  
Elise Viola  
Nicolas Violante  
Jean-Claude Vivalda  
Frédéric Vivien  
Christophe Vuillot  
Pierre-André Wacrenier  
Nicolas Waldburger  
Irène Waldspurger

Alexandre Wallet  
Vanessa Wallet  
Laurent Weinhard  
Théo Winterhalter  
Emilie Yu  
Kevin Zagalo  
Yannick Zakowski  
Anaëlle Zanella  
Daniel Zegarra Vasquez  
Noam Zeilberger  
Paul Zimmermann

---