

## "Toulouse Initiative D'EXcellence" Le T-IDEX vous aime

Depuis quelques années, on assiste à l'apparition accélérée de nouvelles espèces dans le paysage de l'enseignement supérieur et de la recherche. ANR, RTRA, RTRS, Pôles, PRES, AERES, Carnot, Alliances et tant d'autres sont maintenant rejoints par des espèces qui rappellent des monstres anciens que l'on croyait éteints.



Les rares personnes ayant participé à la rédaction du "Toulouse Initiative d'Excellence" (T-IDEX), que nous avons pu interroger, précisent qu'elles ne sont intervenues que sur la fin de la rédaction et que ce dossier serait un compromis entre visions contraires. Sa lecture attentive montre en effet de multiples incohérences, traces cocasses de débats mal maquillées. Pour autant, très vite on constate une cohérence d'ensemble. Une cohérence d'ordre idéologique qui repose sur les éléments suivants :

- 1 Inégalité - Les acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche, professionnels comme étudiants, ne seraient pas égaux. Un petit nombre d'entre eux, surnommés les excellents, feraient l'essentiel de l'activité scientifique et mériteraient à ce titre plus d'égards que les autres.
- 2 Avidité - Le moteur de l'activité scientifique serait la rémunération et le pouvoir. Ainsi il conviendrait, d'après les concepteurs du T-IDEX, pour attirer et récompenser l'élite scientifique, de lui garantir salaires élevés et autorité sur des équipes de précaires. De plus les "excellents" se reconnaîtraient à leur adhésion à cette vision inégalitaire du monde du travail. Leur choix de carrière serait guidé par cette maximisation des rémunérations.

- 3 Totalitarisme - Toute forme de débat démocratique voire de discussion collégiale serait à proscrire. Ces formes représentatives devraient être remplacées par des mécanismes de cooptation, de reconnaissance des pouvoirs acquis. Le mode de fonctionnement proposé est celui d'une oligarchie trustant les positions clés, recourant à des amitiés extérieures pour masquer un inévitable localisme et s'employant à consolider ce qui a été décrété "excellent" une fois et pour toujours.
- 4 Numérologie - Le débat scientifique n'aurait pas lieu d'être non plus. Ce refus du débat se retrouve dans le refus de mener une politique scientifique mais aussi pour ce qui est de l'évaluation. Elle est exclusivement remplacée par une foi aveugle en la bibliométrie et les classements (de préférence "top 10"). Ces indicateurs chiffrés ont maintes fois été critiqués pour leurs biais et leur tendance à favoriser les situations établies, les modes, plus que les ruptures. Il est ainsi peu surprenant qu'ils servent les intérêts d'une oligarchie.

Ces 4 fondements idéologiques du T-IDEX expliquent tous les choix faits sur les structures de décision, d'organisation, de mise en oeuvre. Mais il convient également d'analyser le dossier au regard des missions qui lui seraient confiées. Elles sont clairement énoncées d'emblée dès la première page du document : évaluer, sélectionner, financer. On retrouve là des éléments centraux de l'activité d'un organisme tel que le CNRS. D'ailleurs, le volet financement, comme au CNRS, aurait comme composante principale la mise à disposition de postes, nommées "chaires". Le T-IDEX serait-il une variante de cette espèce bien connue que sont les organismes. Evidemment non. Les quatre dogmes (inégalité, avidité, totalitarisme, numérologie) n'ont rien de commun avec ce qui caractérise le CNRS. Mais en plus le changement d'échelle de nationale à celle d'une cité rend l'entreprise absurde.

Ce T-IDEX est clairement un monstre. Et c'est un monstre qui, s'il lui est donné vie, sera doté d'un capital financier et juridique. Il pourra alors par prédation se nourrir de tous les autres acteurs.

Vendredi 4 février 2011 – 10h30  
Grand Auditorium  
Université Paul Sabatier Toulouse 3

**ASSEMBLÉE DES PERSONNELS**  
de tous les établissements d'enseignement supérieur  
et de recherche de Midi-Pyrénées

**Informations et Débats**  
**sur le dossier Toulouse-IDEX**

## Quelques extraits du T-IDEX parmi les plus cocasses

« les nombreux chercheurs qui fourmillent d'idées pour faire émerger leurs équipes dans l'excellence internationale »

« capacité à former les élites dont la société française a tant besoin »

« contrecarrer le handicap d'attractivité que subit le monde académique français »

« **une fraction limitée des chercheurs produisent l'essentiel des connaissances nouvelles** »

« **L'excellence sera mesurée (...) à partir des outils de la bibliométrie** »

« **Le périmètre d'excellence actuel (...) sera consolidé** »

« **Dualité entre ambition d'excellence de rang mondial et absence d'exclusion** » - *Phrase particulièrement choquante car le T-IDEX décrit exclusivement les mécanismes de ségrégation entre excellents et non-excellents.*

« La structure de ces chaires sera flexible, adaptée aux besoins de l'amélioration de l'attractivité »

« programme compétitif d'encouragement à l'excellence »

« **évaluation de la qualité de l'excellence** »

« **T-IDEX n'ayant pas vocation à impulser une politique scientifique** »

« **scientifiques de grande réputation internationale** »

« le périmètre d'excellence initial de T-IDEX est constitué du cercle des LABEX, auquel se joignent les deux RTRA et le RTRS »

« T-IDEX a pour mission (...) consolider le périmètre existant »

« le leadership scientifique et intellectuel (...) est un élément crucial du dynamisme d'une nation »

« rénover l'attractivité des carrières académiques pour les chercheurs les plus performants »

« ce constat est confirmé par de nombreuses études bibliométriques (...) la moitié des scientifiques les plus performants au monde travaillent maintenant hors de leur pays d'origine »

« Il est aisé de constater que ce « *brain drain* » se fait au profit de pays et d'institutions académiques qui disposent de trois atouts :

1. Un pouvoir décisionnel clairement défini au sein de l'institution, équilibrant représentation et indépendance, qui garantit la liberté académique ;
2. Une rétribution attractive et différenciée, basée sur une évaluation aux standards internationaux de la production scientifique et pédagogique ;
3. Des moyens pérennes orientés vers les projets les plus prometteurs. »

« conduire au renforcement d'une communauté scientifique (...), partageant la même culture de l'excellence »

« Toulouse disposera alors d'un outil incomparable pour porter (...) tant une croissance économique vigoureuse que le bien-être de sa population »

« Ces chaires juniors auront une durée de vie limitée à 6 ans (en accord avec le standard international), leur prolongation au-delà cette échéance étant conditionnée par une évaluation approfondie de leur performance » - *où l'on remarque que pour les porteurs de ce texte la norme est la précarité et que peu importe le droit du travail français*

« Au niveau senior, notre stratégie se concentrera sur un programme de recrutement de **personnalités scientifiques incontestables** dans leur domaine, sans fléchage. Ce brain drain à l'envers... » - *en quoi est-ce que le recrutements d'étrangers par la France est différent de celui des Etats-Unis ?*

« les chaires Toulouse-IDEX offriront un financement adéquat pour un budget de recherche, des visiteurs, des bourses postdoctorales, voire pré-doctorales et doctorales »

« apporter un soutien dans la gestion de l'environnement de la chaire : emploi du conjoint, éducation des enfants ...» - *népotisme* ?!?

« La présence au sein des établissements d'une cohorte suffisante d'étudiants brillants et motivés aura un effet d'entraînement sur l'ensemble des parcours. »

**« Cet effort d'attractivité (...) comblera un manque d'attractivité »**

« Donner **aux meilleurs étudiants**, du L1 au M2, **les moyens de financer leurs études** grâce à des emplois étudiants valorisants et bien rémunérés (...). Ce dispositif permettra d'amener le niveau d'encadrement en L1-L2 à un niveau proche des standards internationaux, pour un coût raisonnable »

« experts extérieurs, choisis en fonction de leur réputation scientifique »

« personnalités extérieures dont l'indépendance doit être incontestable, qui seront choisies pour leur **adhésion aux objectifs** de Toulouse-IDEX, **en particulier l'excellence scientifique** telle qu'inscrite dans l'appel à projets ; l'autre moitié sera constituée par les tutelles des laboratoires »