Enjeux/objectifs stratégiques	Indicateurs de performance	Objectifs opérationnels	Actions	Indicateurs de réalisation/jalons
PROMOUVOIR CREATIVITE ET EXCELLENCE				
Renforcer l'attractivité des carrières		Elargir les possibilités d'accueil, de promotion, de reconnaissance pour les jeunes chercheurs et les chercheurs confirmés	Equilibrer recrutements de chercheurs sur positions permanentes et temporaires, garant à la fois de la capacité de recherche à moyen et long terme et d'une dynamique d'accueil de jeunes scientifiques et de chercheurs confirmés	
			Conservation du flux de promotions chercheurs issu du plan carrière et restructuration du corps des CR ?	
			Améliorer la politique de rémunération, notamment par les mesures indemnitaires (PES, ISFIC, PPRS)	
		Promouvoir les métiers d'ingénieurs et de techniciens	Relancer une politique d'encadrement technique avec un plan mesuré d'augmentation d'emplois	
			Développement des réseaux professionnels ITA	
		Accroître l'effort de formation	Articuler l'offre de formation avec les évolutions scientifiques et technologiques	
			Organiser la formation dans le cadre d'Aviesan (organisation d'ateliers de formation conjoints...)	
		Attirer les post-doctorants	Proposer des programmes de formation et d'accueil. Identifier les post-doctorants français pour mieux préparer leur retour.	
		Etendre le champ d'intervention de la politique sociale aux préoccupations de la gestion des ressources humaines	Soutien du CAES, restauration, suivi médical, prêt à l'installation, politique sociale, protection sociale complémentaire, prêts bonifiés	
Soutenir les meilleurs projets / concilier concentration et émergence		Favoriser le développement de centres à visibilité mondiale	Actions en partenariat avec les universités dans le cadre du financement des investissements d'avenir	
		Soutenir l'émergence de jeunes équipes	Développement du programme Atip/Avenir et renforcer la participation au programme ERC "starting grants"	

		Favoriser la prise de risque et l'innovation	Favoriser les interfaces et organiser des groupes de travail prospectifs (biologie, maths, physique, chimie, informatique)	
			Mettre en place dans chacun des ITMO X projets structurants interdisciplinaires	
		Développer les plateformes technologiques des grands centres labellisés	Recensement des équipements et animaleries A2/A3, imagerie à haute résolution, analyse histo-pathologiques, tri cytométrique en condition P2/P3, bioinformatique, criblage haut-débit, "omics"	
			Mise en commun d'installation, des compétences et savoir-faire entre les membres d'Aviesan	
			Coordination des plateformes et proposition de guichets uniques, centralisation d'activités de production ou de stockage (et développement des processus qualité)	
		Renforcer l'attrait de certaines disciplines	Introduire une logique de gestion de projets pour répondre à certains besoins scientifiques et technologiques	
			Création de réseaux associant des équipes compétitives mais réparties sur différents sites (le cas échéant dans le cadre de partenariats européens)	
			Encourager certains regroupements afin de constituer des tailles critiques et compétitives	
Simplifier l'évaluation		Harmoniser les pratiques d'évaluation	Examiner la faisabilité (et mettre en place si possible) des commissions cohérentes et des auditions communes avec le CNRS pour les sciences de la vie et de la santé	
			Harmoniser les procédures au niveau national dans le cadre d'Aviesan	
			Faire évaluer les CIC par l'AERES en tant que structures de recherche clinique	
		Améliorer l'efficacité et la qualité de l'évaluation	Mieux prendre en compte la diversité des domaines scientifiques, les interfaces entre disciplines et adapter les processus d'évaluation bibliométrique	

			Mieux prendre en compte les différentes dimensions liées à l'activité de recherche (valorisation économique et sociale, communication)	
			Proposer aux instances scientifiques la mise en place de formation	
			Introduction d'une expertise RH dans les recrutements de chercheurs	
		Adapter l'outil informatique	Définir le cahier des charges et l'organisation à mettre en place	
		Réduire le temps que les chercheurs consacrent aux tâches administratives	Limiter le nombre et uniformiser les dossiers, aller vers un guichet unique	
		Renforcer l'accompagnement des laboratoires pour les activités réglementées	Elaborer des procédures et documents-types pour les activités réglementées (activités de recherche soumises à autorisation ou à déclaration)	
Renforcer la production scientifique et sa visibilité		Préciser les politiques de publication	Information et formation des étudiants, post-docs et chercheurs	
			Promouvoir et appliquer les règles d'affiliation et d'adresses adoptées par Aviesan	
			Elaborer, dans le cadre d'Aviesan, une charte de bonne pratique en matière de signature d'articles	
			Présenter chaque année un bilan des avancées scientifiques et des percées technologiques	
		Promouvoir les archives ouvertes	Renforcer les actions incitatives envers les chercheurs	
			Participer, dans le cadre d'Aviesan, à la structuration européenne du domaine	
UNE RESPONSABILITE SOCIALE AFFIRMEE				
Renforcer les capacités de veille et d'alerte		Développer les instruments de veille et être en mesure d'anticiper les menaces	A mener avec les agences sanitaires	
Constituer une référence en matière d'information scientifique sur les recherches en santé et sciences de la vie		Décliner les actions et les supports en fonction des cibles	Nouvelle organisation du Web	
			Création d'un journal d'information scientifique	
			Formation des "médiateurs" pour la diffusion des connaissances	

			Professionnels de santé : refonte de la Lettre (web) des médecins généralistes	
			Jeunes-scolaires : relancer les antennes "Inserm-jeunes"; faciliter les visites de laboratoires par les scolaires ; parrainer des classes ZEP; examiner la faisabilité d'une extension du dispositif "Tous chercheurs" - développement de partenariats éditoriaux avec la presse jeune - espace dédié sur le site internet	
			Grand public : participer aux événements existants : Fête de la Science, Cinémasciences et partenariats avec d'autres institutions (Universcience, Futuroscope, autres acteurs publics)	
			Mesurer l'efficacité des dispositifs	
Faire du tissu associatif un acteur à part entière		Accroître les interactions avec les associations	Poursuite des actions dans le cadre du Gram et du réseau Inserm-Associations	
			Développement des formations en collaboration avec les associations	
			Création d'un espace dédié sur le Web	
			Organisation d'une journée nationale de rencontre des associations	
Développer les recherches en santé publique et en sciences humaines, économiques et sociales, les systèmes de santé, les impacts de l'innovation et de la réglementation et l'évaluation des risques sanitaires		Promouvoir et renforcer l'interdisciplinarité de la recherche clinique et en santé publique	Domaines ciblés : santé-environnement-travail-modes de vie ; handicap et incapacités-maintien de l'autonomie ; politiques de santé et enjeux sociaux de la médecine	
		Promouvoir le développement de la recherche sur les services de santé	Domaines ciblés: transformation des services de santé, accélération des innovations médicales, essor de l'informatique médicale ; prévention des addictions; nutrition et éducation nutritionnelle	
		Renforcer les liens entre recherche, décision publique, élaboration des politiques de santé et attentes des usagers du système de soins et de prévention	Développement des outils de veille scientifique et de l'expertise collective	

		Faciliter, en amont des applications médicales et sanitaires, l'évaluation prospective des impacts socio-économiques potentiels des innovations	Associer des équipes de sciences humaines et sociales à des plateformes de développement et d'innovation	
CONTRIBUER AU RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE ET DE LA FORMATION UNIVERSITAIRES				
Mettre en œuvre un nouveau partenariat avec les universités (dans le cadre de la LRU)		Définir des priorités partagées	Mise en œuvre des chaires universités-organismes	
			Adopter des politiques communes en matière de plateformes technologiques pour la recherche	
		Concertation en matière de politique de site	Organiser la concertation très en amont sur les projets (unités, centres de recherche, plateformes)	
		Développer la délégation de gestion	Effectuer l'évaluation des opérations pilotes qui ont été mises en place	
Renforcer les liens entre recherche et formation pour attirer les étudiants (biologistes, médecins, pharmaciens, ingénieurs, etc)		Répondre aux nouveaux besoins de formations initiale et continue	Examiner avec les universités, dans le cadre d'Aviesan, la nature des besoins liés à l'évolution des sciences de la vie et de la santé	
			Favoriser et contribuer à la mise en place de formation interdisciplinaires (initiales et continues)	
		Renforcer les partenariats avec les Ecoles doctorales	Mise en place de partenariats de formation, proposition et implication dans les enseignements	
		Développer l'Ecole de l'Inserm	Etablir un réseau européen de formations MD-PhD	
DONNER UN NOUVEL ESSOR A LA RECHERCHE TRANSLATIONNELLE ET CLINIQUE				
Renforcer les plateformes de recherche translationnelle		Soutenir le développement d'infrastructures de recherche fédérant les équipes autour de projets communs	CIC, CRB, grandes études en santé, registres de morbidité (avec le regroupement de structures pour atteindre une masse critique)	
			Réalisation du portail "épidémiologie" (décision du CSIS)	
			Mise en place d'observatoires pharmaco-épidémiologique	
		Renforcer les interfaces	Contrats hospitaliers de recherche translationnelle	

			Postes d'accueil pour internes et anciens internes	
		Participer à l'essor des IHU	Action à préciser dans le cadre de l'emprunt	
Développer les interactions avec la recherche clinique		Interactions avec les CHU dans le cadre de la loi HPST	Rôle des VP recherche des directoires	
		(à compléter : voir orientations stratégiques ITMO santé publique)		
ETABLIR DES PARTENARIATS STRATEGIQUES AVEC L'INDUSTRIE				
Investir dans les étapes amont de l'innovation		Accroître l'investissement en preuve de concept	Développement du fond de maturation	
			Introduire une logique de gestion de projets pour répondre à certains besoins scientifiques et technologiques	
			Animation du Copio dans le cadre d'Aviesan (comité inter-organismes faisant émerger des projets innovants et ambitieux, répondant à un besoin scientifique ou médical identifié)	
Accroître l'efficacité du transfert de technologie		Accroître le portefeuille de propriété intellectuelle		
		Augmenter les projets mis en place dans le cadre des pôles de compétitivité, de partenariats industriels	Mettre en place un comité de liaison avec les pôles de compétitivité santé	
		Renforcer la création d'entreprises		
		Augmenter le nombre et la valeur des accords de licence		
		Professionnaliser le transfert de technologie	Accroître l'effort de formation en matière de transfert et de création d'entreprises	
			Organiser les échanges d'expertises entre recherche académique et recherche industrielle	
			Mieux prendre en compte le transfert de technologie et la valorisation dans l'évaluation des chercheurs	
		Favoriser la simplification et la réactivité du transfert de technologie	Harmoniser les pratiques de valorisation entre les opérateurs publics de recherche (Covalliance - mise en œuvre des décisions du CSIS)	

		Promouvoir la recherche française et la prospection de partenariats stratégiques	Mettre en place un guichet unique pour l'accès aux compétences et moyens de la recherche publique (mise en œuvre des décisions du CSIS)	
		Contribuer à la mise en place des SATT		
Etre (Aviesan) un partenaire stratégique des industries de santé		Etablir des partenariats stratégiques avec quelques grands groupes	Accords cadres, accords stratégiques, accords de valeur financière dépassent X MB annuel	
		Soutenir le développement des pôles de compétitivité en biologie/santé	Implication dans la gouvernance	
			Participation aux projets	
		Favoriser la mise en place de partenariats industriels sur de grands centres d'excellence		
JOUER UN ROLE MOTEUR DANS LA CONSTRUCTION DE L'ESPACE EUROPEEN DE LA RECHERCHE				
		Contribuer à la mise en place des infrastructures de la feuille de route ESFRI		
		Mettre en œuvre la programmation conjointe (maladie d'Alzheimer)		
		Développer des partenariats stratégiques avec d'autres institutions de recherche	Laboratoire commun Inserm Helmholtz	
		Maintenir les bons résultats à l'ERC	Incitation et accompagnement des chercheurs	
		Renforcer les participations au PCRD		
ASSURER COHERENCE ET EFFICACITE DES ACTIONS DANS LE CADRE D'AVIESAN				
Favoriser la constitution de centres de recherche à forte visibilité internationale		Création, en fonction des analyses des ITMO, de quelques centres bénéficiant de la convergence des moyens des différents partenaires	Actions en mener en étroite concertation avec les universités et PRES dans le cadre des campus	
Garantir le positionnement et la compétitivité française en matière d'infrastructures de recherche et de plateformes		Participer activement à la révision de la feuille de route française	S'appuyer sur les analyses stratégiques réalisées par les ITMO	
		Assurer la coordination des actions au niveau national (grandes infrastructures et plateformes)		
		Veiller à la représentation et au positionnement européen et international		

Renforcer la coordination opérationnelle au sein d'Aviesan et avec les partenaires		Poursuivre les mutualisations d'actions et harmoniser les procédures	Ex : Atip/Avenir, groupe de travail sur l'IST, charte d'affiliation des publications, règles de bonnes pratiques	
		Assurer une cohérence en matière de programmation	Inca/ITMO Cancer et ANRS/ITMO microbiologie et maladies infectieuses, IResP/ITMO santé publique	
			Accord Aviesan/ANR	
			Interactions avec le PHRC	
		Associer d'autres partenaires	Mise en place d'un statut de membre associé (Institut Telecom, EFS)	
		Développer des politiques de site communes	Concertation avec les universités et les CHU	
			Actions de l'emprunt national	
			Pôles de compétitivité	
			Renforcer les articulations avec les régions et les autres collectivités locales, notamment pour la politique d'attractivité et de structuration des plateformes technologiques pour la recherche	
		Développer des politiques communes de coopération européenne et internationale	Groupe de travail Aviesan sur les coopérations avec les pays du sud	
			Mutualiser des représentations européennes et internationales	
			Politiques concertées en matière de partenariats et laboratoires européens ou internationaux associés	
		Assurer une communication commune	Mise en place du site Web Aviesan	
		Coordonner la valorisation : Covalliance	Elaboration d'une charte du mandataire unique	
		Harmonisation des procédures		
		Mise en place du "Guichet Aviesan Partenaires"		
Garantir une vision et une coordination scientifiques globales, permettant à la France d'être parmi les leaders		<u>Mise en œuvre des orientations stratégiques des ITMO :</u>		
		<u>GENETIQUE, GENOMIQUE, BIOINFORMATIQUE ET BIOLOGIE CELLULAIRE ET DEVELOPPEMENT</u>		
		Favoriser la diffusion de nouveaux concepts	Favoriser la création d'équipes en pointes sur ces domaines (CDD de haut niveau, Atip/avenir)	

			En concertation avec l'ANR, soutenir l'implication des équipes françaises dans le IHEC (International Human Epigenome Consortium) et les deux premiers HIP (High impact Project) européens	
			Poursuivre l'organisation d'Ecoles thématiques de sensibilisation trans-organismes	
		Encourager l'interdisciplinarité pour favoriser l'essor d'une nouvelle biologie	Faire évoluer les ateliers Inserm vers des ateliers/écoles pratiques Inserm/CNRS pour faciliter la mise en œuvre d'ateliers interdisciplinaires	
			Développer des partenariats avec des centres internationaux de biologie des systèmes et faciliter la mobilité des chercheurs	
			Définir des mesures favorisant l'émergence de nouveaux thèmes interdisciplinaires (recrutements, thèses, équipes)	
		Réactivité aux nouvelles technologies : faciliter l'accès des équipes aux nouvelles générations de séquenceurs et aux nouvelles approches d'imagerie	Favoriser le regroupement d'équipes sur des grands pôles dotés de plateformes technologiques hautement performantes et d'équipements à la pointe de l'innovation	
			Adosser ces plateformes à des équipes de recherche (et préciser le statut des équipes de recherche impliquées dans l'innovation technologique)	
		Contribuer au renforcement du potentiel dans le domaine de la bioinformatique	Améliorer les capacités de recrutements de bioinformaticiens	
			Contribuer à amplifier le réseau ReNaBi	
			Renforcer quelques unités/plateformes de bioinformatique	
		Renforcer les infrastructures dédiées à la souris	Conforter les centres d'hébergement/conservation/distribution nationaux et continuer à développer les centres de proximité	
			Permettre le développement de modèles et de nouvelles ressources bien caractérisées (collections de nouvelles lignées)	
		<u>BASES MOLECULAIRES ET STRUCTURALES DU VIVANT</u>		

		Assurer les développements méthodologiques indispensables en biologie et l'accès aux équipements	Répondre aux besoins en équipements semi-lourds (lasers, microscopie, détecteurs rapides) pour les approches de microscopie, de spectroscopie ou de caractérisation de molécules uniques	
			Garantir l'accès des grandes infrastructures (synchrotron, centres de calcul)	
		Favoriser des recherches en biologie intégrée	Rassembler des compétences en chimie, biophysique, biologie structurale sur les grands campus	
			Inciter à la mise en place de formations spécifiques interdisciplinaires (niveau L et M), inciter à des formations en biologie dans les écoles d'ingénieurs et contribuer au développement d'Ecoles doctorales multidisciplinaires dans les grands campus	
			Veiller au renforcement de disciplines actuellement délaissées (biochimie, enzymologie)	
		<u>IMMUNOLOGIE, HEMATOLOGIE, PNEUMOLOGIE :</u>		
		Développer des approches expérimentales nouvelles	Recherches sur les mécanismes biologiques qui sous-tendent l'auto-renouvellement et /ou la détermination des cellules souches somatiques, germinales et embryonnaires ; la différenciation et les fonctions effectrices des cellules différenciées et la régulation de l'activation, de la prolifération et de la quiescence cellulaire	
		Maintenir l'approche analytique des bases moléculaires des systèmes biologiques	Recherches sur les réseaux cellulaires, génétiques, protéiques, enzymatiques et/ou métaboliques régulant l'homéostasie des différents systèmes biologiques	
		Développer une biologie intégrée, par l'étude des interactions entre les différents systèmes biologiques et par la biologie des systèmes	Compréhension et efficacité des immunothérapies existantes pour le cancer et les pathologies liées au dysfonctionnement du système immunitaire	
		Etudier les pathologies monogéniques, multifactorielles et iatrogènes	Thrombose, pathologies inflammatoires et auto-immunes, maladies dermatologiques, maladies respiratoires	

		Concevoir et maîtriser des thérapies nouvelles	Développement d'une recherche intégrée permettant d'améliorer la transplantation, transfert de concepts innovants vers la clinique	
		TECHNOLOGIES POUR LA SANTE :		
		Imagerie : obtenir une information de meilleure qualité permettant de résoudre un plus grand nombre de problèmes biologiques, physiologiques ou médicaux	Accroître la sensibilité et la définition des images acquises	
			Améliorer les modèles et les outils d'analyse des images	
			Miode de gestion et de fonctionnement des grandes plateformes d'imagerie	
			Recenser l'ensemble des candidats "agents d'imagerie" présentant le meilleur potentiel pour un développement clinique	
		Chirurgie, techniques interventionnelles : réduire le caractère invasif de l'acte tout en augmentant le taux de réussite et en diminuant les effets indésirables	Accroître la collaboration entre chercheurs en robotique, en informatique et cliniciens - Favoriser la recherche translationnelle, la valorisation, le développement industriel	
		Assistance à la personne, suppléance fonctionnelle : combiner efficacité maximale avec une bonne intégration dans la vie quotidienne	Défis technologiques : miniaturisation des dispositifs, réduction du caractère invasif des procédures, interfaces homme-machine ; interactifs entre l'environnement et la personne	
		Biotechnologies et bio-ingénierie : établir un diagnostic précoce et efficace et permettant un suivi thérapeutique pour un plus grand nombre de pathologie	Validation clinique de nouveaux biomarqueurs, développement de biomatériaux innovants, renforcer les bioprocédés; intégrer les nanotechnologies et valider leurs applications médicales	
		Dispositifs implantés : renforcer la biocompatibilité, la bioactivité, la biofonctionnalité, la portabilité et la longévité in situ	Disposer de technologies sensibles, multiplexées et intégrées pour la recherche et l'étude des biomarqueurs pour la médecine préventive et la médecine personnalisée	

		Technologies pour l'aide au développement du médicament : accélérer le développement des médicaments sur la base d'un schéma de développement translationnel	Activer la recherche de composés biologiquement actifs en utilisant les outils technologiques ; proposer de nouvelles formulations et techniques de dosage adaptées aux petites molécules organiques ou aux molécules d'origine biologique ; accentuer l'ancrage clinique des équipes de recherche.	
		SANTE PUBLIQUE		
		Soutenir les développement d'infrastructures de recherche ayant vocation à fédérer les équipes autour de projets communs	CIC, CRB, cohortes, portail "épidémiologie", observatoires pharmaco-épidémiologiques	
		Promouvoir et renforcer l'interdisciplinarité de la recherche clinique et en santé publique	Domaines ciblés : santé-environnement-travail-modes de vie ; handicaps et incapacités-maintien de l'autonomie ; politiques des santé et enjeux sociaux de la médecine	
			Organisation de la promotion au sein d'Aviesan	
		Promouvoir le développement de la recherche sur l'analyse des services de santé et de la prévention	Domaines ciblés : transformation des services de santé, accélération des innovatins médicales, essor de l'informatique médicale - prévention des addictions - nutrition et éducation nutritionnelle	
		Favoriser l'émergence et la consolidation de pôles de recherche de taille critique	Favoriser la politique de création de centres de recherche par la mise en réseau des équipes présentes sur un site	
			Favoriser le regroupement de certaines infrastructures existantes (CIC, CRB)	
		Renforcer les liens entre recherche, décision publique, élaboration des politiques de santé et attentes des usagers du système de soins et de prévention	Développer les outils de veille scientifique et l'expertise collective	
			Développer les interfaces avec les associations de patients et les acteurs de la société civile	
		NEUROSCIENCES, SCIENCES COGNITIVES, NEUROLOGIE, PSYCHIATRIE		

		<p>Structures et fonctions du SN: Connaître et modéliser les relations cerveau, comportement et cognition et Construire un socle de connaissance suffisant pour le développement de la recherche translationnelle et thérapeutique</p>	<p>Accroître la connaissance des bases neurales des grandes fonctions cérébrales et de leurs interactions avec le monde extérieur. Identifier les règles d'interaction de l'esprit humain avec le monde qui l'entoure. Etablir le rôle respectif des facteurs génétiques et environnementaux dans le système nerveux. Connaître l'excitabilité, la dynamique et la plasticité du neurone et du réseau.</p>	
		<p>Psychiatrie: Conforter la position de la psychiatrie comme discipline majeure en Neurosciences en France et affirmer cette position sur le plan Européen</p>	<p>Soutenir le développement de la recherche translationnelle. Favoriser la recherche épidémiologique, les recherches médico-économiques, les suivis de cohortes en lien avec des bases de données et des bio-banques. Accroître la recherche sur les interactions facteurs génétiques et environnementaux. Soutenir la recherche sur l'identification de biomarqueurs diagnostiques et pronostiques. Développer la recherche sur les populations à risque afin de mettre en place des actions d'informations et de prévention. Développer des stratégies d'innovations thérapeutiques. Développer les modèles animaux. Développer la participation de la recherche française en Psychiatrie à l'échelle Européenne.</p>	
		<p>Imagerie mesoscopique, microscopique, macroscopique: Positionner l'imagerie cérébrale au cœur de la recherche en Neurosciences françaises pour une meilleure connaissance du cerveau, améliorer le diagnostic et faciliter les essais clinique dans les pathologies du SN</p>	<p>Accroître le développement technologique de l'imagerie (résolution spatiale et temporelle). Accroître le développement translationnel de l'imagerie. Favoriser les recherches sur les biomarqueurs et leur développement. Faciliter et organiser l'accès aux données. Faciliter les moyens de traitement et d'interprétation des données.</p>	

		Approche multi-échelles du système nerveux: Développer l'approche multi-échelles du système nerveux pour approfondir la connaissance fondamentale des fonctions neurales et biomédicales en France	Sensibiliser les neuroscientifiques au concept multi-échelles. Accroître la collaboration entre chercheurs en neurobiologie, en informatique, en mathématiques, en physique et cliniciens en développant des laboratoires interdisciplinaires. Défis technologiques: obtenir des données multi-échelles simultanément et en quantité suffisante, stocker les données, développer le principe de modélisation pré et post-expérimental.	
		Recherche translationnelle: Accélérer l'application des découvertes fondamentales à la clinique	Renforcer la recherche physiopathologique. Faciliter le développement de modèles cellulaires et animaux prédictifs et pertinents. Développer des approches thérapeutiques innovantes et des stratégies efficaces de ciblage des agents thérapeutiques vers et dans le SN. Identifier et valider de nouveaux marqueurs. Organiser la recherche clinique sur les maladies neurologiques et psychiatriques en réseaux thématiques.	
		Maladie d'Alzheimer et maladies apparentées: Renforcer la recherche sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées	Créer une dynamique nationale et internationale de recherches collaboratives. Augmenter le nombre des équipes de recherche intéressées. Installer des infrastructures de recherche fondamentale, clinique et paraclinique. Augmenter les interactions avec les industriels de la santé	
		<u>MICROBIOLOGIE ET MALADIES INFECTIEUSES</u>		
		Favoriser les interactions pour aider à l'émergence de nouveaux concepts	Organisation de workshop sur des thèmes transversaux: Vaccinologie, Transmission, Interactions hôtes-pathogènes (résistance aux anti-infectieux dont tuberculose)	
			Encourager et soutenir la prise de risque des équipes sur des projets innovants à haut risque et /ou d'interfaces	
			Développer la recherche translationnelle	
			Développer les collaborations avec les grandes industries pharmaceutiques et les fondations	

		Favoriser la structuration des équipes, des centres de recherche et des plateformes	Coordonner et dynamiser les recherches effectuées au sein des organismes de recherche pour les placer dans un contexte national et en réseau puis au niveau européen	
			Soutenir les défis technologiques en particulier le développement de nouveaux systèmes	
			Accentuer une politique de site en contribuant à la construction de nouveaux grands centres en concertation avec les stratégies locales: CIRI Lyon; IHU Infectiologie Marseille; Plateforme immuno-vaccinologie Henri Mondor	
			Faire un inventaire et une classification détaillés des outils et des plateformes ouverts à la communauté	
		Coordonner des recherches en partenariat avec les pays en développement et les pays émergents	Définir une stratégie commune (géographique, scientifique et de formation) entre les partenaires de l'Alliance	
			favoriser les collaborations sur des enjeux spécifiques: Labo P4 Chine	
			Augmenter les financement de projets (rôle de l'ANR)	
			Définir la coordination scientifique et la coordination opérationnelle	
		Améliorer la visibilité et renforcer la recherche dans le domaine de la tuberculose et de la paludologie	développer des compétences solides sur les relations hôtes-environnement et interactions hôtes-pathogènes	
		Améliorer la réactivité et valoriser les recherches mises en place dans un contexte d'urgence	disposer d'une cellule administrativo-financière souple et réactive	
			disposer d'un financement immédiatement disponible	
			favoriser, à partir du bilan recherche post-crise, le développement de questions de recherche plus globales	
		Favoriser les relations entre ITMOs sur des sujets transversaux	Agents infectieux et immuno-inflammation: IHP Agent infectieux et nutrition: CMN Cohortes: SP Maladies infectieuses et cancer: Cancer	
		CIRCULATION METABOLISME NUTRITION		

		Physiopathologie des grandes maladies communes	Etudes gène-fonction et physiologie intégrée	
			Interactions génome-environnement dans les grandes maladies communes	
			Identification des mécanismes initiateurs des maladies, cellulaires et moléculaires	
			Etude des mécanismes de progression des maladies jusqu'à la destruction tissulaire	
			Etude des effets du vieillissement	
		Enjeux technologiques	Identification et soutien de plate-formes de phénotypage à haut débit chez l'homme	
			Identification et soutien de plate-formes de phénotypage chez l'animal	
			réseaux de recherche translationnelle	
			banques de ressources biologiques	
			centres de ressources concentrant l'exploitation de larges banques de données quantitatives et qualitatives	
		Enjeux organisationnels	Identification de départements hospitalo-universitaires dans les différents domaines de l'ITMO optimisant l'intégration recherche clinique-recherche d'amont	
			réseaux de recherche translationnelle	
		Enjeux internationaux	Identification de projets européens dans les différents domaines thématiques	
			Identifications d'interactions bi ou tri partites avec des partenaires européens	
			Interactions Nord-Sud dans les domaines de la nutrition et du métabolisme	